

# SVILUPPARE COMPETENZE PER GESTIRE LA COMPLESSITÀ

MIC Bilancio

**MIC**  
MANAGEMENT  
PER IMPRESE E  
COOPERATIVE  
**BILANCIO**

6<sup>a</sup> edizione

## LA MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE

delle attività e dei processi aziendali richiede la comprensione e definizione di un sistema di indicatori che permetta di rappresentare, in un quadro unitario e prospettico, la capacità dell'impresa di perseguire i propri obiettivi di breve, medio e lungo periodo.

**QUA.DIR** propone un corso di 4 giornate, dedicato ad approfondire gli aspetti strategici della lettura del bilancio comprendendo elementi di finanza sostenibile, al fine di offrire una panoramica aggiornata su aspetti cruciali per la gestione dell'impresa nel suo complesso. La metodologia didattica prevede lezioni frontali, esercitazioni, gruppi di discussione guidati. Il progetto nasce dalla collaborazione tra Qua.Dir e **KON S.p.A.**, società che vanta grande esperienza nell'ambito della consulenza strategica e corporate finance.

## OBIETTIVI

- Leggere e interpretare le dimensioni economico-finanziarie dell'impresa attraverso il Bilancio;
- Valutare l'impatto economico delle decisioni aziendali;
- Acquisire strumenti per attuare processi di pianificazione e controllo di gestione
- **[NEW]** Comprendere gli elementi di finanza sostenibile da includere nel processo decisionale

## QUANDO

23/11/23, 14/12/23, 18/01/24, 08/02/24  
Orario 9-13/14-18, al giovedì

## DESTINATARI

Presidenti, Consiglieri di amministrazione, figure aziendali non amministrative

## DOVE

CCFS, via Ruini 74/d, Reggio Emilia

## VOUCHER

MIC Bilancio può essere finanziato totalmente o in parte da Fon.Coop attraverso voucher formativi



**QUADIR**  
Formazione  
e Consulenza  
Cooperativa

in collaborazione con



**INFO E ISCRIZIONI > QUADIR Srl**  
Formazione e Consulenza Cooperativa  
Via Ragazzi del '99, 51 - 42124 Reggio Emilia  
0522 367929 \quadir@quadir.it \ www.quadir.it  
**Scadenza iscrizione 8/11/2023**

## 1 > LA LETTURA E L'ANALISI DEL BILANCIO [16 ORE]

### LA FORMAZIONE E L'APPROVAZIONE; LE VOCI CRITICHE E RILEVANTI

Elementi di base di un bilancio. I principi contabili italiani, le voci salienti e la loro rilevazione. I principi contabili internazionali: differenze e particolarità rispetto alla situazione nazionale.

### RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO E DELLO STATO PATRIMONIALE

Finalità della riclassificazione del bilancio. I criteri di aggregazione delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale, gli schemi, il significato degli aggregati ottenuti.

### LA DETERMINAZIONE DEGLI INDICI PIÙ RILEVANTI

Processo di revisione delle informazioni di sintesi annuale: comprendere la dinamica della gestione trascorsa, esprimere un giudizio, formulare stime sull'evoluzione. Rielaborazione, analisi e confronto dei dati contabili (diverse imprese dello stesso settore).

### LETTURA DELLA DINAMICA FINANZIARIA

Passaggio dalla dinamica economica a quella finanziaria.  
La costruzione e la lettura dei flussi finanziari più rilevanti.

## 2 > IL CONTROLLO DI GESTIONE [8 ORE]

Processo di raccolta, analisi e diffusione di informazioni utili per dirigere un'impresa. Individuazione delle funzioni e dei reparti efficienti ed inefficienti, prevenzione di situazioni critiche e interventi di correzione. Creazione di un modello di controllo di gestione. Il processo di budget economico patrimoniale e finanziario.

## 3 > SOSTENIBILITÀ [8 ORE] **NUOVO MODULO**

La sostenibilità integra i pilastri ESG nella gestione di impresa e rappresenta una leva strategica trasversale all'operatività del business. Come integrare i fattori di tipo ambientale (Environmental), sociale (Social) e di governo societario (Governance). Finanza sostenibile: opportunità, strategie di investimento e trend evolutivi. Approcci e strategie di investimento sostenibile.