

SVILUPPARE COMPETENZE PER GESTIRE LA COMPLESSITÀ

MIC Bilancio e
Gestione Finanziaria

MIC
MANAGEMENT
PER IMPRESE E
COOPERATIVE
**BILANCIO E GESTIONE
FINANZIARIA**

2^a edizione

LA MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE delle attività e dei processi aziendali richiede la comprensione e definizione di un sistema di indicatori che permetta di rappresentare, in un quadro unitario e prospettico, la capacità dell'impresa di perseguire i propri obiettivi di breve, medio e lungo periodo.

QUA.DIR, Scuola di Alta Formazione Cooperativa di Legacoop, propone un corso di 8 giornate, dedicato ad approfondire temi riguardanti amministrazione, contabilità, finanza e controllo di gestione, al fine di offrire una panoramica completa ed aggiornata su aspetti cruciali per la gestione dell'impresa. La metodologia didattica prevederà lezioni frontali, esercitazioni, gruppi di discussione guidati.

Il progetto nasce dalla collaborazione tra Qua.Dir e **KON S.p.A.**, società che vanta grande esperienza nell'ambito della consulenza strategica e corporate finance.

OBIETTIVI

- Leggere e interpretare le dimensioni economico-finanziarie dell'impresa attraverso il Bilancio;
- Valutare l'impatto economico e finanziario delle decisioni aziendali;
- Acquisire strumenti per attuare processi di pianificazione e controllo di gestione
- Utilizzare la finanza aziendale come leva strategica per la sostenibilità e lo sviluppo di impresa
- Presentare i risultati d'impresa ai principali stakeholder interni ed esterni

QUANDO Dal 15 novembre 2018 a marzo 2019. Due giornate di lezione al mese

DESTINATARI Imprenditori, responsabili amministrativi, direttori finanziari, responsabili di tesoreria, credit manager, risk manager

DOVE MIC si svolge presso le cooperative coinvolte e/o presso le sedi di Legacoop

COSTI Il costo a partecipante, comprensivo dei materiali didattici, della partecipazione ad azioni seminariali e di laboratorio collegato è di 2.000 € + iva

VOUCHER MIC Bilancio e Gestione Finanziaria può essere finanziato totalmente o in parte da Fon.Coop attraverso voucher formativi



in collaborazione con



INFO E ISCRIZIONI > QUADIR Srl

Scuola di Alta Formazione Cooperativa
Via Meuccio Ruini 74/d - 42124 Reggio Emilia
Tel. 0522 367929 - quadir@quadir.it
Scadenza iscrizione 28/09/2018

1 > IMPRESA E GOVERNANCE COOPERATIVA [8 ORE]

Introduzione al corso con un approfondimento sulle peculiarità gestionali e valoriali dell'impresa cooperativa.

2 > LA LETTURA E L'ANALISI DEL BILANCIO [32 ORE]

LA FORMAZIONE E L'APPROVAZIONE; LE VOCI CRITICHE E RILEVANTI

Elementi di base di un bilancio: finalità e contenuti, prospetti che lo compongono. I principi contabili italiani, le voci salienti e la loro rilevazione. I principi contabili internazionali: differenze e particolarità rispetto alla situazione nazionale.

LE NOVITÀ (COSTO AMMORTIZZATO), LE RELAZIONI E LA NOTA INTEGRATIVA

Il criterio del costo ammortizzato per la valutazione dei crediti, dei debiti e dei titoli immobilizzati. Integrazione di tutte le informazioni - quantitative e qualitative - contenute nello stato patrimoniale e nel conto economico, attraverso la Nota Integrativa. Il ruolo dei soci, degli amministratori, sindaci, della società di revisione e degli altri soggetti.

RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO E DELLO STATO PATRIMONIALE

Finalità della riclassificazione del bilancio: perché e come viene svolta. I criteri di aggregazione delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale, gli schemi, il significato degli aggregati ottenuti.

LA DETERMINAZIONE DEGLI INDICI PIÙ RILEVANTI

Processo di revisione delle informazioni di sintesi annuale: comprendere la dinamica della gestione trascorsa, esprimere un giudizio sullo stato di salute nel dettaglio e nel complesso, formulare stime sull'evoluzione. Rielaborazione, analisi e confronto dei dati contabili nel tempo e nello spazio (diverse imprese dello stesso settore).

IL RENDICONTO FINANZIARIO

Finalità e peculiarità del rendiconto finanziario. Analisi della dinamica finanziaria, disponibilità liquida (flussi di impieghi e flussi di fonti) dell'impresa. La capacità dell'impresa di generare flussi finanziari.

3 > IL CONTROLLO DI GESTIONE [8 ORE]

Processo di raccolta, analisi e diffusione di informazioni utili per dirigere un'impresa. Individuazione delle funzioni e dei reparti efficienti ed inefficienti, prevenzione di situazioni critiche e interventi di correzione gestionale. La creazione di un modello di controllo di gestione. Il passaggio dalla contabilità generale alla contabilità analitica.

4 > LA PREVISIONE FINANZIARIA - DI BREVE, MEDIO E LUNGO PERIODO [8 ORE]

La redazione del business plan. La struttura del project memorandum. La articolazione dei piani operativi. La costruzione del file numerico.

5 > LA DINAMICA FINANZIARIA DELLE IMPRESE - SOSTENIBILITÀ E FINANZIAMENTI [8 ORE]

Verifica della sostenibilità dei piani di investimento programmati. Determinazione del fabbisogno finanziario derivante dalle scelte strategiche e dalle relative politiche di attuazione. Valutazione della compatibilità del fabbisogno con la capacità di finanziamento aziendale nel breve, medio e lungo periodo.

TUTTE LE LEZIONI PREVEDONO ESERCITAZIONI SUI TEMI TRATTATI