

# SVILUPPARE COMPETENZE PER GESTIRE LA COMPLESSITÀ

MIC Bilancio

**MIC**  
MANAGEMENT  
PER IMPRESE E  
COOPERATIVE  
**BILANCIO**

5<sup>a</sup> edizione

## LA MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE

delle attività e dei processi aziendali richiede la comprensione e definizione di un sistema di indicatori che permetta di rappresentare, in un quadro unitario e prospettico, la capacità dell'impresa di perseguire i propri obiettivi di breve, medio e lungo periodo.

**QUA.DIR, Scuola di Alta Formazione Cooperativa** di Legacoop, propone un corso di 5 giornate, dedicato ad approfondire gli aspetti strategici della lettura del bilancio, al fine di offrire una panoramica aggiornata su aspetti cruciali per la gestione dell'impresa.

La metodologia didattica prevederà lezioni frontali, esercitazioni, gruppi di discussione guidati. Il progetto nasce dalla collaborazione tra Qua.Dir e **KON S.p.A.**, società che vanta grande esperienza nell'ambito della consulenza strategica e corporate finance.

## OBIETTIVI

- Leggere e interpretare le dimensioni economico-finanziarie dell'impresa attraverso il Bilancio;
- Valutare l'impatto economico delle decisioni aziendali;
- Acquisire strumenti per attuare processi di pianificazione e controllo di gestione

## QUANDO

Dall'11 novembre 2021 al 27 gennaio 2022.  
Due giornate di lezione/mese al giovedì

## DESTINATARI

Presidenti, Consiglieri di amministrazione, figure aziendali non amministrative

## DOVE

MIC si svolge presso le cooperative coinvolte e/o presso le sedi di Legacoop

## COSTI

Il costo a partecipante, comprensivo dei materiali didattici, della partecipazione ad azioni seminariali e di laboratorio collegate è di 1250 € + iva

## VOUCHER

MIC Bilancio può essere finanziato totalmente o in parte da Fon.Coop attraverso voucher formativi



SCUOLA DI ALTA  
FORMAZIONE  
COOPERATIVA  
**QUADIR**



in collaborazione con

## INFO E ISCRIZIONI > QUADIR Srl

Scuola di Alta Formazione Cooperativa

Via Meuccio Ruini 74/d - 42124 Reggio Emilia

0522 367929 \quad ir@quadir.it \quad www.quadir.it

**Scadenza iscrizione 30/09/2021**

## 1 > LA LETTURA E L'ANALISI DEL BILANCIO [24 ORE]

### **LA FORMAZIONE E L'APPROVAZIONE; LE VOCI CRITICHE E RILEVANTI**

Elementi di base di un bilancio: finalità e contenuti, prospettive che lo compongono. I principi contabili italiani, le voci salienti e la loro rilevazione. I principi contabili internazionali: differenze e particolarità rispetto alla situazione nazionale.

### **RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO E DELLO STATO PATRIMONIALE**

Finalità della riclassificazione del bilancio: perché e come viene svolta. I criteri di aggregazione delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale, gli schemi, il significato degli aggregati ottenuti.

### **LA DETERMINAZIONE DEGLI INDICI PIÙ RILEVANTI**

Processo di revisione delle informazioni di sintesi annuale: comprendere la dinamica della gestione trascorsa, esprimere un giudizio sullo stato di salute nel dettaglio e nel complesso, formulare stime sull'evoluzione. Rielaborazione, analisi e confronto dei dati contabili nel tempo e nello spazio (diverse imprese dello stesso settore).

### **LETTURA DELLA DINAMICA FINANZIARIA**

Passaggio dalla dinamica economica a quella finanziaria. La costruzione e la lettura dei flussi finanziari più rilevanti.

## 2 > IL CONTROLLO DI GESTIONE [16 ORE]

Processo di raccolta, analisi e diffusione di informazioni utili per dirigere un'impresa. Individuazione delle funzioni e dei reparti efficienti ed inefficienti, prevenzione di situazioni critiche e interventi di correzione gestionale. La creazione di un modello di controllo di gestione. Il processo di budget economico patrimoniale e finanziario